吊蔓西瓜

固本兴新促发展　乘势而上再向前

——2024年鹤壁农垦集团推动高质量发展的实践之路

（上接第一版）

采访中记者了解到，自国企改革制度实施以来，鹤壁农垦集团虽说面临着诸多历史遗留问题和困难，但是农垦人秉承“再苦再难也得上”的精神，认真梳理、排查问题、对症下药，主动寻求解决路径。

鹤壁农垦集团通过召开专题民主生活会等方式，通报了上一年度民主生活会整改措施落实情况，党员干部依次进行了对照检查，相互批评提出意见，通过制定整改台账，明确整改时限和责任人，逐项销号落实，目前已全部整改完成。

正是有这样的开放、民主、高效工作环境，鹤壁农垦集团干部职工的创新思维得以激发、团队凝聚力得以提高，有效推动了企业的持续发展和竞争力提升。

鹤壁农垦集团召开2023年度表彰暨2024年度工作会

效益提升　夯实产业之基

当今社会，农业生产正在从种养环节向农产品加工流通等二、三产业延伸。而健全产业链、打造供应链、提升价值链，进一步提升农业综合效益，成了鹤壁农垦集团提升效益、夯实产业之基的首要任务。

2024年以来，鹤壁农垦集团积极响应国家“藏粮于地、藏粮于技”战略号召，持续抓好粮食稳产增产。集团小麦收获面积达1.55万亩，平均亩产1200斤；玉米收获面积达1.14万亩，平均亩产1288斤；花生收获面积达6100亩，平均亩产900斤，产量相较2023年分别提升1%、1.5%、1.8%。

“农发公司21栋日光大棚、4栋薄膜连栋大棚共收获芹菜10万斤、吊蔓西瓜3.5万斤、西蓝花1.2万斤、羊肚菌5800斤、阳光玫瑰1400斤；四季百桃园一期，40栋温室大棚收获设施黄桃4.8万斤，收获露地黄桃30万斤。”鹤壁农垦集团党委副书记、总经理于新乐介绍，这些集团自产的高质量果蔬，通过线上线下多种渠道进入消费市场，让鹤城百姓吃上更多的绿色食品。

鹤壁农垦集团树立效益为先理念，深入开展降本增效专项行动，且已初见成效。其间，集团下属鹤壁康绿源现代农业有限公司对21个蔬菜大棚生产周期全过程管理、生产成本全流程管控，做到“非必要不用工”，极限压缩人力成本，蔬菜种植成本每平方米下降60%。

农垦商厦成功与华润电力达成合作，实行用电专供，每年节约电费7.2万元；商场公共区域电路进行了优化升级，能耗费用环比下降30%。

…… ……

随着时代的进步，现代农业发展离不开科技赋能。近年来，鹤壁农垦集团积极与中国农业科学院郑州果树研究所等科研机构合作，调整产业结构，引进先进的果蔬种植技术，拿下独家代理权，聘请专业技术人员到鹤实地指导，提高农业生产效率。

过去这一年，鹤壁农垦集团借助设施黄桃、羊肚菌、吊蔓西瓜等技术优势，实施“四输出一整合”，即设施输出、种苗输出、农资输出、服务输出、资源整合，通过“农资+服务”“技术+服务”等方式，推广优质种苗和先进栽培技术，成功带动周边群众就业增收。

以高品质的农产品叫响鹤壁农垦品牌

机械化收割小麦

改革攻坚　激发内生之力

在多年的探索与实践中，鹤壁农垦集团围绕国企改革蹚出了一条适合自身发展的改革攻坚之路。

改革离不开人才。为了留住人才，鹤壁农垦集团将深化薪酬制度改革放在了首位。

“我们在子公司探索实行以市场为导向的绩效薪酬机制，强化按业绩贡献定薪酬、按岗位职责定薪酬，增加基层补贴额度，干部职工到基层一线干事创业的热情显著增强。”于新乐介绍。

为了确保各项考核公平公正公开，集团优化考核指标，制定《鹤壁农垦集团农业子公司经营考核办法》，把对经营利润的考核摆在首位，对目标任务进行了量化、细化、具体化，以更加理性的指标数据来衡量各子公司的贡献度，提升企业的经营效益。

针对改革前的机构设置，鹤壁农垦集团大刀阔斧压缩管理层级，按照实现“小总部、扁平化、高效率”的原则，缩减三级子公司数量，缩减总部机关规模，把更多人员力量充实到生产经营一线，打造“小机关大基层”格局。

截至目前，新招聘的9名大学生全部充实在基层生产一线，让更多“新鲜血液”充实到基层，激起更多发展浪花，为集团发展带来更多新思路、好创意。

改革之路，少不了荆棘丛生。好在，鹤壁农垦传承了老一辈农垦人吃苦耐劳、勇于革新的精神。

——面对各类风险，集团完善党委会、经理层会议事规则和“三重一大”决策制度，全面构建事前策划、事中控制、事后监督的风险防控体系。

——针对干部管理，集团按照管理规范，完善整理各类备案登记，并不定期做好对干部的教育培训。

——党风廉政建设，集团始终放在工作重要位置，以廉政谈话、观看警示教育片等多种方式，不断增强集团干部职工纪律意识和规矩意识。

除此之外，鹤壁农垦集团在厉行节约反对浪费、落实党务公开、抓好党内法规制度建设、坚持重大事项请示报告、贯彻民主集中制、落实全面从严治党主体责任等多项工作中坚持高标准、严要求，助推集团高质量发展。

设施农业技术助力丰产丰收

砥砺前行　彰显发展之势

回顾过去的2024年，鹤壁农垦集团经历了市场的波动，经历了激烈的竞争，经历了创新的突破，最终收获满满。

2025年又是一个新的开始，对于鹤壁农垦集团来说，聚焦国企改革，坚持以改革促发展仍是主线任务，力争在全省国企改革工作中位居前列是他们新一年的奋斗目标。

鹤壁农垦集团立足自身资源优势，优化产业结构，做强粮食产业、做优黄桃产业、做大特种蔬菜产业，利用好“空天地”一体化技术，提高数字化大田的农业生产效率和质量效益，扛稳粮食安全重任；加快推进64栋智能化连栋温室建设，持续提升集团在设施黄桃方面的市场竞争力和影响力；坚持以“轻资产、重运营、单品种植、注重品牌营销”为基调，提高优质蔬菜的生产与供给能力。

“为了进一步助推产业发展，集团坚持把科技创新作为高质量发展的主要抓手，与科研院所合作共建人才培养基地，为集团合作项目提供智力支撑、推动成果转化。同时，在集团内部实行差异化岗薪，推动资金、人才向重大项目、基层一线重点倾斜等，深化创新引领，助推科技兴企。”于新乐介绍。

党建引领，在任何时候都是固本强基的关键。新的一年，鹤壁农垦集团将不断在思想政治建设、基层组织建设、意识形态工作、党风廉政建设等方面持续加码，确保企业在复杂多变的市场环境中保持战略定力。

“围绕市委、市政府决策部署，集团将坚持以‘稳进增效、利润为先’为目标，‘干’字当头、‘实’字为要，以‘降本提质增效，节流挖潜增收’为抓手，全面落实‘保障国家粮食安全和重要农产品供给’重大战略，切实履行‘托底保障’重要职责，服务‘双十工程’建设，积极整合农业产业资源，加快建设高标准农田，提升繁种育种、培苗育苗能力，在农业投融资、农产品种植加工、农业种业等领域引领发展，在全市建设新时代高质量发展示范城市中展现国企担当，贡献农垦力量。”鹤壁农垦集团党委书记、董事长裴顺昌说。

在广袤的田野上，一场关于农业现代化的变革仍在继续……如今的鹤壁农垦集团，作为这场变革的先锋，正以其创新实践引领着农业高质量发展的新浪潮。

新鲜的芹菜装车运往市场销售

新鲜采摘的黄桃

大棚里种植的羊肚菌

科学培育西红柿苗

西蓝花产量可观

精心挑选分装黄桃

大力发展设施农业

农垦购物中心吸引众多消费者前来选购商品

本版图片由鹤壁农垦集团提供