

鹤壁日报

# 向人民报告 请人民阅卷



## 向新出发

市中医院奋力书写高质量发展答卷

本报记者 温豫敏 通讯员 李超凡

## 向强迈进

## 向精而行

功不唐捐，玉汝于成。

2024年,市中医院在市委、市政府及市卫生健康委的坚强领导下,高举习近平新时代中国特色社会主义思想的伟大旗帜,秉承“以人为本、精益求精”理念,以科技创新为引擎、以人才建设为基石、以患者需求为导向,持续开拓学科发展新路子,稳步优化服务为民新体验,走出了一条向新、向强、向精的高质量发展之路。

### 七个抓手 推动医院高质量发展



高质量发展是深化医改的重要内容,是满足人民群众日益增长的健康需求的必然要求。市中医院以“七个抓手”为着力点,全面提升医院服务能力与管理水平,加快推动医院高质量发展。

——以党建引领为抓手,扎实推进政治思想建设。一是强化理论武装,构筑学习“大广角”。坚持深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,党的二十大和二十届二中、三中全会精神,《中国共产党纪律处分条例》等,不断提升党员干部理论水平和政治素养。二是强化主题教育,打造清朗政治生态。严肃党内政治生活,严格执行“三会一课”、主题党日等制度,通过党委书记上廉政党课、支部书记讲纪律党课、开展廉政谈话等方式,不断提高党性修养和党组织的凝聚力、战斗力。三是强化党业融合,推进党建赋能提质。结合“鹤中同心健康行”等支部品牌和“融合项目”清单,充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用,在微信公众平台开设《点赞!中医人》专栏,营造争先争优、担当作为的浓厚氛围。

——以医疗服务为抓手,持续提升医院竞争力。一是提高医疗质量。实施“医疗质量全面提升”行动,在全院范围开展“思想解放大讨论”,深入各党支部、各科室调研20余次,开展院长查房40余次,收集整理问题台账93条,并责任到相关科室完成整改。全面修订医疗质量工作手册,完善质控指标41项,针对新版医疗质量核心制度要点组织培训7次,覆盖超过260名医护人员。二是重质服务质量。开展提升医疗服务专项行动,完善诊间支付和床旁结算服务模式,优化退费制度及流程,让患者看病期间少排队;完善门诊“一站式”综合服务中心,为患者提供导诊、咨询、便民设备

租借等服务,为70岁以上独来院的患者提供全程陪诊服务;推出门诊看病“一次挂号管三天”便民服务,就诊三日内复诊免收挂号费、诊疗费,为患者带来实实在在的便利。

——以学科建设为抓手,持续提升医院影响力。一是深化重点专科建设。组织召开重点专科建设工作推进会2次,整合优势学科资源,中西医协同发展。2024年,心肺科、老年病科、疼痛科、脑病科4个科室顺利通过市级中医临床重点专科复审,同时新增儿科、妇科、骨科3个市级中医临床建设专科。二是引专家带专科。聘请省中医院席作武教授,郑大三附院刘文霞教授,省中医一附院武继涛主任、呼吸科付中帅博士、眼科刘瑞宝医师,郑大五附院神经外科团队及脊柱骨科团队长期或短期到该院坐诊,通过省级专家零距离指导,手把手的传帮带,进一步提升科室诊疗管理水平。

——以人才建设为抓手,持续激发创新发展驱动力。一是强化业务培训。2024年组织开展经方沙龙、学术大讲堂等活动20余次,组织中医适宜技术培训13次;举办河南省第三批中医药青苗人才拜师仪式1次,以老带新、师带徒的方式加大对青年医务人员的培养;推动“超岱腹针(鹤壁)传承培训基地”在该院落地,圆满完成第48期医师培训。二是鼓励外出进修。先后选拔13名医师外派到省内知名医院进修,20余人次外出参加省级各类学术会议及培训班,了解、学习和掌握前沿技术和理论。三是提升科研能力。制定并实施《鹤壁市中医院科研管理制度》,鼓励全院医务人员积极申报省市级科研项目和撰写论文,加大科研经费预算投入,推动两项科研课题有序开展。

——以健康服务为抓手,提高医疗公益软实力。一是实现健康宣教全覆盖。各临床科室每月定期安排

### 鹤壁市中医药强市 孙思邈文化重要起源地



### “三管齐下” 推进全面从严治党落到实处

响鼓也需重锤敲,真金更要烈火炼。

市中医院坚持“三管齐下”,压实责任担当,推动全面从严治党向纵深发展,为医院高质量发展提供坚强保障。

——以上率下“带”,强化政治监督。发挥好“头雁”作用,以上率下,以身作则,言传身教,带好队伍,利用节假日等时间节点发放廉洁提醒4次,开展纪律检查6轮,共发现2项问题,并完成整改。坚持从严教育、从严管理,及时发现苗头性、倾向性问题,开展廉政提醒谈话21次,约谈提醒34人次。

——响鼓重锤“敲”,净化行业风气。对重点部门重点岗位依法依

规、履责用权、担当作为、廉洁自律等情况,开展药品耗材、公务接待、医保管理等专项检查9次,建立风险排查台账,排查重点部门、关键岗位风险点18个,检查发现问题20项,出具纪律检查建议书6份,明确提出整改要求,并对查出的7项医保问题进行了通报,谈话提醒8人次。

——刮骨疗毒“治”,整治腐败不正之风。2024年以来,受理患者有关医德医风和医疗纠纷来访投诉共20起,结合群众身边不正之风和腐败问题集中整治活动办理问题线索8件,开展警示教育8次,剖析典型案例24起。围绕违规违纪案件开展以案促改活动2次,对照检查、自我剖析,以案说纪、以案说法、以案说责。



### 三大步骤 落实巡视巡察整改

亮利剑锋芒,扬清风正气。巡察是管党治党的利剑,也是治国理政的利器。市中医院坚决扛起政治责任担当,走稳、走实、走好每一步,推动巡视巡察向深拓展、向专发力、向下延伸,为医院发展提供坚实有力政治支撑。

——扎实安排职责落地,走实巡察整改“第一步”。成立巡察整改工作领导小组,由院党委书记任组长、班子成员任副组长、中层干部为成员,先后召开2次专题会议,研究部署巡察整改事项;每周召开工作例会,班子成员带头汇报整改落实情况,全面细致掌握整改推进情况,及时发现和解决问题。



——压实责任整改落实,走稳巡察整改“第二步”。聚焦巡察反馈4项11类问题,责任到相关科室,印发《中共鹤壁市中医院委员会关于市委第二巡察组反馈意见整改落实方案》,制定和细化整改措施,明确要求和时间节点,逐一落实整改。

——确保整改制度落靠,走好巡察整改“第三步”。坚定不移推动巡察整改向纵深发展,坚持把解决个性与共性问题、当前与长远问题有机结合起来,在抓问题整改的同时,注重建章立制堵塞漏洞,积极完善制度体系,从根源上解决问题。集中整改期间健全完善了单位内部管理、财务管理、招标采购管理等制度26项,坚持做到用制度管人、管物、管事,确保问题整改后不反弹。

旧岁已展千重锦,新年再进百尺竿。

新的一年,市中医院将继续紧扣公立医院高质量发展任务,持续提升医疗技术水平和服务质量,积极开展新技术、新项目的研究与应用,进一步加强与省内外先进医疗机构的交流合作,拓宽诊疗思路,为患者提供更优质、更高效的医疗服务,以奋斗的姿态和实干的精神,为守护人民群众的健康福祉贡献更多力量,在高质量发展的新征程中迈出更加坚实的步伐。

