



医院开设的淇滨区天山社区门诊部拓展了医疗服务网络。



第38个世界艾滋病日,医院医务人员给市民发放艾滋病防治知识宣传资料。

新华社发(赵永强 摄)

## 守护生命防线 勇毅笃行显担当

### ——市第三人民医院护航健康鹤壁征程的“十四五”实践

□本报首席记者 王帅 通讯员 李兆鹏

“十四五”期间,是我国全面推进健康中国建设的关键五年,也是公共卫生体系经受历史性考验、实现跨越式发展的重要阶段。作为鹤壁市公共卫生体系的核心节点和传染病防治的专责机构,市第三人民医院(市传染病医院)始终坚守“人民至上、生命至上”的崇高理念,坚定履

行新时代传染病医院的战略使命,立足“平战结合、平急转换”的特殊定位,以党建为引领,以体系建设为支撑,以能力提升为核心,以改革创新为动力,在常态化精耕细作

传染病诊疗,在应急时勇担重大疫情救治,成功构建了一套科学完备、反应迅速、运转高效的公共卫生救治体系,为区域人民群众生命安全和身体健康构筑了坚固屏障,为健康鹤壁建设贡献了专业力量。

#### 体系为基——构建“平急转换”工作机制

传染病医院的核心竞争力,体现在从“平时”到“战时”的无缝转换能力。市第三人民医院始终将应急能力建设置于核心位置,构建起统一指挥、专常兼备、反应灵敏、上下联动的“平急转换”工作机制。

##### 1. 指挥体系科学化,实现应急响应“一键启动”

医院建立了以党总支为核心的

扁平化应急指挥体系,制定并不断完善涵盖监测预警、风险评估、决策指挥、资源调配、信息发布的应急预案体系。面对新冠肺炎疫情,医院在3小时内完成院本部整体腾空,迅速转化为市级定点医院,工作专班与医护团队30分钟内完成集结,实现了从常态运行到应急状态的“无缝切换”。疫情期间,医院科学调度医疗救治队、

医技保障团队与综合协调力量,圆满完成定点救治任务。

##### 2. 硬件设施标准化,筑牢感染控制“铜墙铁壁”

医院高标准完成发热门诊改造,持续推进负压病房及隔离病区建设项目,严格执行“三区两通道”(清洁区、潜在污染区、污染区;医务人员通道、患者通道)的感染防控流程,通过物理隔离与气流

控制实现洁污分流,最大限度降低交叉感染风险。此外,医院还完成了污水处理升级、智能医废系统建设、备用发电机增配等基础设施改造,为应急状态下的持续运行提供了坚实的硬件保障。

##### 3. 重症能力阶梯化,打造生命救治“终极防线”

医院前瞻性布局重症医学建设,系统性提升急重症救治能力。目前建设

有12张床位符合传染病医疗救治需要的负压病房,配备有创/无创呼吸机、持续血液净化设备等先进生命支持系统。多批次选派骨干医护外出进行为期数月的脱产进修,形成一支由取得专科资质的医师和专业进修护士组成的重症救治梯队,推动从传染病专科救治到“专科+重症”综合救治的能力提升。

#### 能力为核——锻造“平战结合”的专业化诊疗实力

医院坚持“精专科、强综合”发展路径,以重点传染病为抓手,持续深耕专业内涵,提升区域诊疗引领能力。

##### 1. 学科建设集群化,树立区域诊疗“标杆高地”

医院以肝病、结核病、艾滋病三大重点方向为牵引,推动学科集群式发展。肝炎科、结核病科、感染与免疫科成功申报2025年市级临床重点专科。肝病诊疗方面,在引进“孟庆华名医工作室”的基础上,开设“乙肝

临床治愈门诊”,系统开展人工肝、肝纤维化无创诊断、局部微创治疗等特色技术,重肝救治成功率显著提升。结核病诊疗方面,依托四星级优秀实验室的精准诊断能力,广泛应用支气管镜灌洗、肺穿刺活检等诊疗技术,结合中西医结合治疗,形成了一套规范化、个性化的综合诊疗方案。艾滋病诊疗方面,作为市级质控中心,不仅规范开展抗病毒治疗,还拓展了并发症外科处理等医疗服务。这些专科能力的持续提升,使医院成为豫北地区传

染病患者就医的信赖之地。

##### 2. 技术应用前活化,激活医疗创新“动力引擎”

医院坚持科技兴院,大力推动新技术、新项目的临床转化与应用。5年来,累计开展人工肝、穿刺诊疗、脓肿切开引流、呼吸支持新技术等30余项。特别是将中医药深度融入传染病防治体系,建立标准化煎药室,中药饮片增至200余种,在抗病毒、保肝、纤维化等方面发挥了独特优势,形成了中西医协同的“三院方案”。科研方

面,医院与国家传染病医学中心、北京佑安医院、郑州大学等高校院所紧密合作,联合开展多项临床研究,承担省级科技攻关项目,发表学术论文36篇。作为郑州大学研究生实习基地,医院还参与人才培养,实现了医、教、研的良性互动与协同发展。

##### 3. 质量管理全面化,筑牢医疗安全“生命线”

医院将质量安全视为生命线,积极参与“河南省医疗质量千院行”活动,推动医疗质量安全核心制度全

面落实。建立院、科、组三级质控体系,对重点部门、关键环节实施动态监控与持续改进。在医院感染防控方面,配备专职感控人员,常态化开展培训与督导,利用传染病智能预警系统实现感染病例的实时监测与主动干预。通过构建全面系统的质量管理体系,出院患者满意度稳居市直医院前列,奠定了稳固的信誉根基。全年零事故,连续两年获评全市平安建设先进单位。

#### 协同为要——拓展“医防融合”的一体化服务网络

传染病防治,重在预防,贵在协同。医院主动将防线前移,融入社区、校园等社会单元,构建起“医院-社区-社会”联动的医防协同服务体系。

##### 1. 健康校园布局系统化,打造全省示范“无核校园”

创新实施“健康进校园”示范工程。一是培训先行,组建专业团队开展防控培训20余次,覆盖师生

逾1.2万人;二是筛查兜底,与教育、疾控部门紧密协作,筛查师生9万余人次,做到了早发现、早预警。三是精准干预,成功处置校园结核病疫情30起,干预潜伏感染者400人,实现疫情“零扩散、零升级”。四是项目引领,医院作为技术主导单位,圆满完成了河南省“无核学校”试点项目——鹤壁市无核校园建设,项目成果通过省级验收,相关经验在全省推广,为校园传染病防控提供

了“鹤壁模式”。

##### 2. 社区服务网络立体化,打通健康服务“最后一公里”

医院构建了以院本部为中心,山城综合门诊部、天山社区门诊部为延伸的“一体两翼”服务格局。医院积极参与“豫健护理到家”平台建设,据实际情况开展家庭护理工作,定期组织以党员为主的医疗专家服务队深入社区、企业开展“双报到”义诊活动,社

区门诊提供常见病诊疗,将防病知识、医疗服务送到群众身边。

##### 3. 联防联控机制常态化,凝聚公共卫生“合力共为”

对内,强化与疾控部门的信息互通和业务协同,确保疫情信息实时共享、流调溯源紧密配合。对外,与北京、郑州等地实力雄厚的医疗机构建立稳固的协作关系和远程会诊平台,使疑难重症患者能及时获得上级专家指导。

#### 人才为魂——积蓄“可持续发展”的战略性资源

医院始终将人才视为第一资源,实施更加积极、开放、有效的人才政策,打造一支政治坚定、技术精湛、作风过硬的传染病防治专业队伍。

##### 1. 引育并重,优化人才队伍结构

医院践行“人才兴院”战略,5年来引进高层次、急需紧缺在编人员7名,合同制专业技术人员19人,为学科发展注入新鲜血液。高度重视内部培养,每年选派10-15名业务骨干到省级以上医

院进修培训,重点培养重症、影像、病理等紧缺人才。目前,医院专业技术人员占比超80%,中高级职称人员占比超50%,硕士以上学历人员稳步增长,人才梯队日趋合理,7名专家获评市级学科带头人。

##### 2. 实战练兵,锤炼应急处突本领

医院将培训演练作为提升能力的“磨刀石”。建立常态化培训制度,每月组织全院性业务讲座,内容涵盖传染病诊疗新进展、重症救治技术、院感防控规范等。特别注重呼吸道传染病专项演练,模拟不同场景下的疫情处置,从个人防护穿戴到危重症患者转运,进行全流

程、实战化操练。2021年以来,组织各类应急演练数十次,参与省级流行病学调查专项培训,确保队伍在关键时刻拉得出、冲得上、打得赢。

##### 3. 文化聚力,塑造忠诚担当品格

医院坚持党建引领文化建设,弘扬“团结、求实、敬业、创新”的医院精神。通过建设职工活动室、健康家园、廉洁文化园,落实各项福利待遇,选树“忠诚员工”“服务之星”,营造了温馨和谐、风清气正、干事创业的浓厚氛围。医院党总支荣获“河南省先进基层党组织”,医院连续四年蝉联“河南省文明单位”。这种深厚的“家院”文化,凝聚了人心,激发了

全院职工守护人民健康的使命感和责任感。

回望“十四五”,市第三人民医院以坚定的政治站位和强烈的责任担当,在公共卫生领域交出了无愧于时代的优异答卷。展望“十五五”,医院将继续坚守传染病防治的战略定位,锚定高质量发展目标,持续深化“平战结合、平急转换”机制建设,提升公共卫生综合救治能力,努力建设成为集传染病救治、科研、检测、培训于一体的医疗高地,助力构建防治结合、全社会协同的传染病防控体系,为全市人民生命安全和身体健康保驾护航。



临床业务培训考核现场。



“义诊服务进社区”活动现场。



医护人员进入新冠肺炎隔离病区前,面对党旗重温入党誓词。



医护人员为学生进行健康筛查,为校园传染病防控提供技术支持。



北京佑安医院肝病内科首席专家孟庆华(右三)在市第三人民医院病房内查房指导。作为该院特聘专家,她每周定期前来坐诊。



市第三人民医院办公区

本版图片除署名外均由市第三人民医院提供